

Comment les big tech dominant ? État des lieux et perspectives.

Clément GRENNERAT

Février 2026 – PPH 4IF

Table des matières

I.	Introduction	2
II.	Pourquoi tout le monde utilise les big tech	4
	II.1. Personnellement	4
	II.2. En entreprise	4
III.	Pourquoi vouloir quitter les big tech	5
	III.1. Centralisation du pouvoir	5
	III.2. On ne sait pas comment ça marche : obfuscation	5
	III.3. Influence	5
IV.	Comment quitter les big tech	6
	IV.1. Introduction à l'open-source	6
	IV.2. Cas de l'éducation nationale	6
	IV.3. Sensibilisation du grand public, ou pourquoi tout le monde s'en fout	6
V.	Conclusion	7
	V.1. Ce que nous ont apportés les big tech	7
VI.	Bibliographie	8
	VI.1. Sources principales	8
	VI.2. Toutes les sources consultés	8
VII.	Annexe IA	9

L'Homme esclave des big tech, état des lieux et perspectives.

Comment l'Homme moderne est-t-il devenu esclave des big tech ? État des lieux et perspectives.

- Nécessité d'utiliser les software des big tech pour s'intégrer en société
 - La messagerie instantanée aujourd'hui
 - L'email aujourd'hui et le monopôle des fournisseurs
 - Le marché des systèmes d'exploitation et suites bureautique
 - opacité
- Alternatives
 - logiciels open-source.
 - associations d'hébergement et self-hosting.
 - Exemple : éducation nationale
 - limites (rémunérations, contributions malveillantes) et sensibilisation du grand publique.
- Conclusion : comment naviguer dans ce monde

I. Introduction

Dans le glossaire relatif à la confidentialité de Brave¹, le terme « Big tech » est défini par « un terme générique qui se rapporte aux grandes entreprises technologiques qui fabriquent du matériel et des logiciels largement utilisés, et qui ont généralement une immense influence sur la technologie, Internet et l'économie dans son ensemble. » Ce terme est souvent utilisé en faisant référence à cinq entreprises : Amazon, Apple, Alphabet (Google), Meta, et Microsoft. Mais on peut aussi le voir de manière plus large en intégrant toutes les très grande entreprises de l'informatique qui dominent dans leur milieu. On pourrait par exemple ajouter à cette liste les entreprises Nvidia, Tesla, et d'un point de vue plus international, les entreprises chinoises Baidu, Alibaba, Tencent et Xiaomi².

Les services de ces entreprises sont omniprésentes dans notre vie numérique et une grande partie des entreprises du monde dépendent de services fournis par les big tech. En France, Google Search est le moteur de recherche de 89% des utilisateurs³. Youtube domine le marché du streaming vidéo gratuit avec 500 nouvelles heures de vidéos publiés chaque minute en moyenne⁴. Meta domine le marché des réseaux sociaux avec Facebook, Instagram et Whatsapp. Apple a pris la place du premier fabricant de smartphones en 2025 avec une part de marché affirmée à 19.4%⁵, mais se démarque par ses marges exceptionnelles, engorgeant 80% des profits liés à la vente de smartphones en 2016⁶. Amazon est le premier site e-commerce au monde⁷ devant Leboncoin, et AWS (Amazon Web Services) est le premier cloud provider (hébergeur cloud) avec 30% du marché⁸.

Ces entreprises prennent de plus en plus de place dans notre vie, et cela fait intervenir de nombreux enjeux, notamment l'enjeu de souveraineté numérique, désignant la capacité d'un état à contrôler son environnement numérique, ses infrastructures, ses données et ses systèmes d'information⁹. Cet enjeu se décompose en sous-problèmes et risques liés à la centralisation du pouvoir numérique, à la dépendance aux États-Unis, et finalement dans beaucoup de cas à un monopole caché.

¹ *Qu'est-ce que la Big Tech ?*. (2023, mars 13). <https://brave.com/fr/glossary/big-tech/>

² Redacción. (2024, septembre 4). *How Do We Protect Ourselves from Dependence on the Tech Giants?*. <https://thediplotainspain.com/en/2024/09/04/como-nos-defendemos-de-la-dependencia-de-los-gigantes-tecnologicos/>

³ Duffez, O. (2025, mai 8). *Parts de marché des moteurs de recherche 2025 France, USA, monde*. <https://www.webrankinfo.com/dossiers/etudes/parts-marche-moteurs>

⁴ *Chiffres clés YouTube 2025 ahurissants ! nb de vidéos vues, upload, revenus*. (2025, mars 15). <https://www.webrankinfo.com/google/guide-youtube/chiffres-statistiques>

⁵ Savov, V. (2025). *Apple Set to Become World's Top Phone Maker, Overtaking Samsung*. *The Economic Times*. <https://economictimes.indiatimes.com/industry/cons-products/electronics/apple-set-to-become-worlds-top-phone-maker-overtaking-samsung/articleshow/125577506.cms?from=mdr>

⁶ *The four - Le règne des quatre - Scott Galloway*. Consulté 5 janvier 2026, à l'adresse <https://www.babelio.com/livres/Galloway-The-four-Le-regne-des-quatre/1185863>

⁷ Billon, J. (2020, novembre 5). *Chiffres Amazon - 2026*. <https://www.blogdumoderateur.com/chiffres-amazon/>

⁸ Leichter, R. (2025, octobre 31). *AWS vs Azure vs Google : Parts de marché du cloud (2025) | Cargoson*. <https://www.cargoson.com/fr/blog/parts-de-marche-infrastructure-cloud-mondiale-aws-azure-google>

⁹ *Souveraineté Numérique*. (2025, septembre 1). https://www.fonction-publique.com/wiki/Souverainet%C3%A9_num%C3%A9rique

Notre dépendance aux big tech américaines est actée et peut difficilement être remise en question. L'objectif de ce projet personnel en humanités (PPH) est d'étudier en premier lieu pourquoi. Pourquoi « tout le monde » utilise les solutions des big tech souvent sans réaliser les enjeux impliqués. Enjeux que nous détaillerons, expliquant pourquoi est-t-il souhaitable de se séparer des big tech. Nous évoquerons ensuite les solutions à ce problème, notamment les solutions open-source et les services européens.

II. Pourquoi tout le monde utilise les big tech

Pourquoi les messageries instantanées par défaut pour la plupart des utilisateurs (Whats'app, Messenger, Instagram, ...) sont détenues par des BigTech américaines ? Et pourquoi même quand des protocoles décentralisés existent, par exemple SMTP (Simple Mail Transfer Protocol) permettant l'envoi de courriel sans dépendance à un serveur central, les principaux fournisseurs restent des big tech américaines (Gmail, Outlook, Icloud). Qu'est-ce qui pousse les utilisateurs à choisir ces solutions ? Et pourquoi seuls les ferru de confidentialité semblent se pencher sur des solutions alternatives ? C'est ce que nous allons essayer de comprendre dans cette partie. D'abord d'un point de vue personnel, puis nous étudierons le cas analogue de l'usage des big tech en entreprise.

II.1. Personnellement

Beaucoup de personnes ne se posent même pas la question. Pour beaucoup, le numérique a déjà une place plus faible que pour nous, étudiants en informatique. Si les nouvelles générations semblent plus à l'aise avec l'outil numérique, cela ne se traduit pas forcément en une éducation numérique plus complète. Par exemple, l'usage croissant des réseaux sociaux se faisant à travers le support numérique, ne sensibilisera pas forcément aux enjeux du numérique et de la concentration du pouvoir. Les services des big tech restent pour beaucoup un outil dont la remise en question est presque impossible. Il s'agit aussi d'un effet de masse : si nos amis utilisent un groupe Instagram, ne pas l'utiliser nous excluerai du groupe. Nous sommes alors globalement contraint d'utiliser tous les réseaux sociaux principaux. Pour un outil aussi crucial que la messagerie instantanée, il serait pourtant légitime de souhaiter à minima une intercompatibilité des services, mais cela n'est pas le cas pour des raisons commerciales. En témoigne le conflit entre Apple et Google à propos du RCS « Rich Communication Services » (protocole de messagerie instantanée fonctionnant en remplacement des SMS), Apple ayant refusé durant plusieurs années de rendre intercompatible leur protocole propriétaire iMessage avec le protocole RCS. Cela excluait les utilisateurs qui n'avaient pas « les bulles bleues » signifiant un message iMessage, et vice-versa. C'est finalement l'UE qui a contraint Apple à adopter le RCS en 2023¹⁰.

Cependant, dans de nombreux domaines du numérique, l'utilisateur a le choix. Par exemple le fournisseur d'hébergement de fichiers, le fournisseur de courriel, le moteur de recherche, le navigateur web, etc.

II.2. En entreprise

¹⁰Zimmer, W. (2022, novembre 2). *L'Europe va contraindre Apple à adopter les RCS et les App Store alternatives*. <https://www.phonandroid.com/leurope-va-contraindre-apple-a-adopter-les-rcs-et-les-app-store-alternatifs.html>

III. Pourquoi vouloir quitter les big tech

III.1. Centralisation du pouvoir

III.2. On ne sait pas comment ça marche : obfuscation

III.3. Influence

IV. Comment quitter les big tech

IV.1. Introduction à l'open-source

IV.2. Cas de l'éducation nationale

IV.3. Sensibilisation du grand public, ou pourquoi tout le monde s'en fout

V. Conclusion

V.1. Ce que nous ont apportés les big tech

VI. Bibliographie

VI.1. Sources principales

- The four - Le règne des quatre - Scott Galloway.* Consulté 5 janvier 2026, à l'adresse <https://www.babelio.com/livres/Galloway-The-four-Le-regne-des-quatre/1185863>
- Redacción. (2024, septembre 4). *How Do We Protect Ourselves from Dependence on the Tech Giants?*. <https://the-diplomatinspain.com/en/2024/09/04/como-nos-defendemos-de-la-dependencia-de-los-gigantes-tecnologicos/>
- An Office without GAFAM?*. Consulté 4 janvier 2026, à l'adresse <https://publication2023.bits-und-baeume.org/values-for-transformation/an-office-without-gafam/>
- De La Liberté Du Logiciel et de Son Ouverture : Tour d'horizon et Perspectives.* Consulté 27 janvier 2026, à l'adresse https://www.academia.edu/1246995/De_la_libert%C3%A9_du_logiciel_et_de_son_ouverture_tour_d_horizon_et_perspectives?email_work_card=view-paper
- Les employés des GAFAM, plus gros contributeurs du logiciel libre.* Consulté 4 janvier 2026, à l'adresse <https://www.polytechnique-insights.com/dossiers/digital/des-machines-et-des-hommes-les-defis-du-numerique/comment-les-geants-du-numerique-sapproprient-le-logiciel-libre/>

VI.2. Toutes les sources consultés

- An Office without GAFAM?*. Consulté 4 janvier 2026, à l'adresse <https://publication2023.bits-und-baeume.org/values-for-transformation/an-office-without-gafam/>
- Billon, J. (2020, novembre 5). *Chiffres Amazon - 2026.* <https://www.blogdumoderateur.com/chiffres-amazon/>
- Chiffres clés YouTube 2025 ahurissants ! nb de vidéos vues, upload, revenus.* (2025, mars 15). <https://www.webrankinfo.com/google/guide-youtube/chiffres-statistiques>
- De La Liberté Du Logiciel et de Son Ouverture : Tour d'horizon et Perspectives.* Consulté 27 janvier 2026, à l'adresse https://www.academia.edu/1246995/De_la_libert%C3%A9_du_logiciel_et_de_son_ouverture_tour_d_horizon_et_perspectives?email_work_card=view-paper
- Duffez, O. (2025, mai 8). *Parts de marché des moteurs de recherche 2025 France, USA, monde.* <https://www.webrankinfo.com/dossiers/etudes/parts-marche-moteurs>
- Leichter, R. (2025, octobre 31). *AWS vs Azure vs Google : Parts de marché du cloud (2025) | Cargoson.* <https://www.cargoson.com/fr/blog/parts-de-marche-infrastructure-cloud-mondiale-aws-azure-google>
- Les employés des GAFAM, plus gros contributeurs du logiciel libre.* Consulté 4 janvier 2026, à l'adresse <https://www.polytechnique-insights.com/dossiers/digital/des-machines-et-des-hommes-les-defis-du-numerique/comment-les-geants-du-numerique-sapproprient-le-logiciel-libre/>
- Qu'est-ce que la Big Tech ?.* (2023, mars 13). <https://brave.com/fr/glossary/big-tech/>
- Redacción. (2024, septembre 4). *How Do We Protect Ourselves from Dependence on the Tech Giants?*. <https://the-diplomatinspain.com/en/2024/09/04/como-nos-defendemos-de-la-dependencia-de-los-gigantes-tecnologicos/>
- Savov, V. (2025). *Apple Set to Become World's Top Phone Maker, Overtaking Samsung.* *The Economic Times.* <https://economictimes.indiatimes.com/industry/cons-products/electronics/apple-set-to-become-worlds-top-phone-maker-overtaking-samsung/articleshow/125577506.cms?from=mdr>
- Souveraineté Numérique.* (2025, septembre 1). https://www.fonction-publique.com/wiki/Souverainet%C3%A9_num%C3%A9rique
- The four - Le règne des quatre - Scott Galloway.* Consulté 5 janvier 2026, à l'adresse <https://www.babelio.com/livres/Galloway-The-four-Le-regne-des-quatre/1185863>
- Zimmer, W. (2022, novembre 2). *L'Europe va contraindre Apple à adopter les RCS et les App Store alternatifs.* <https://www.phonandroid.com/leurope-va-contraindre-apple-a-adopter-les-rcs-et-les-app-store-alternatifs.html>

VII. Annexe IA

Ce projet personnel en humanités a été fait sans aucun usage d'intelligence artificielle générative. Même pour du brainstorming, recherches ou relecture, aucune genAI n'a été utilisée. La relecture a été faite entièrement manuellement.